

MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

FOR THE YEAR

2025-26

BETWEEN



NBCC (INDIA) LIMITED

(A Government of India Enterprise)

AND



HSCC (INDIA) LIMITED

(Wholly-owned Subsidiary of NBCC (India) Limited)

(A Government of India Enterprise)

HSCC (INDIA) Ltd. MoU 2025-26

Section A : Main Parameters

S. No.	MoU Parameters	Unit	Weightage	Target 2025-26
1	Revenue from Operations	₹ Crore	16	2504.13
2	Capacity Utilization	MSF	25	10.28
3	Exports / Income from Overseas	₹ Crore	4	44.75
4	EBITDA (as a percentage of Revenue)	%	10	7.01
5	Return on Net Worth	%	15	35.20
6	Asset Turnover Ratio (%)	%	5	101.84
7	Procurement through GeM (% of total procurement)	%	2	60
8	Trade Receivables as no of days of Revenue from Operations	No. of days	4	80 days
9	Expenditure on R&D (% of previous 3 years of Average PBT)	%	4	3
10	EPS for the Company (In lieu of Total Return to Shareholders)	%	15	4706


MD, HSCC (INDIA) LIMITED

Date :-


CMD, NBCC (INDIA) LIMITED.

Date :-

Section B : Compliance Parameters

S. No.	Parameters	Marks
1.	DPE guidelines on CSR expenditure	-1
2.	Provisions in the Companies Act, 2013 [or SEBI (LODR) regulations in case of listed entities] on Corporate Governance: a. Composition of Board of Directors b. Board Committees c. Holding Board and Committees' Meetings d. Related Party Transactions e. Disclosures and Transparency	-3.0
3.	On boarding of CPSE on all operational TReDS platforms	-0.5
4.	Timely payments to MSE vendors as prescribed in MSMED Act	-3.0
5.	Procurement of goods and services (as % of total procurement), from: a. MSEs overall - 25% b. SC/ST owned MSEs - 4% c. Women owned MSEs - 3%	-2
6.	Steps and Initiative taken for Health & Safety improvement of Human Resources in CPSEs	-1
7.	Targets under PM Internship scheme of MCA	-1
8.	Leadership Development Plan	-1
9.	Surplus non-core assets (land & building) monetization plan	-1


MD, HSCC (INDIA) LIMITED**Date :-**
CMD, NBCC (INDIA) LIMITED.**Date :-**

Notes:

- (i) Targets finalized based on estimates/ projections are subject to revision by DPE upon receipt of the audited figures.
- (ii) Parameters (except for loss /expenses reduction) will be evaluated based on proportionate marking for achievements between 50% to 100% of the target. Achievements below 50% will score zero, except for the Total Return to Shareholders parameter, unless otherwise specified.
- (iii) The aggregate score will be contingent upon fulfilling the compliance parameters. Failure to comply will result in the deduction of full marks, as indicated, without any partial or proportional deduction.
- (iv) There would be no adjustment in targets or achievements due to changes in exchange rate, regulatory prices of raw material or finished goods or reduction in margins or due to any other reasons.
- (v) Capital Expenditure target is determined based on Statement 26 (Investment in Public Enterprises) of the budget expenditure profile. Revised estimates of Capital Outlay will be considered as the final target for evaluating achievement and determining scores, subject to a minimum target of ₹ 100 crore.
- (vi) The target for Total Return to Shareholders is set at 100%, would be evaluated against the benchmarks computed at the financial year-end, as per MoU guidelines.







A Navratna CPSE

एन बी सी सी (इंडिया) लिमिटेड
(भारत सरकार का उद्यम)

तथा



एच एस सी सी (इंडिया) लिमिटेड
(एन बी सी सी (इंडिया) लिमिटेड के पूर्ण स्वामित्व वाली सहायक कंपनी)
(भारत सरकार का उद्यम)

के बीच

वर्ष 2025-26

का

समझौता ज्ञापन

एचएससीसी (इंडिया) लिमिटेड सहमति ज्ञापन (एम.ओ.यू.) 2025-26

अनुभाग - क : मुख्य मानदंड

क्रम सं.	मानदंड	इकाई	वेटेज	लक्ष्य 2025-26
1.	संचालन से राजस्व	करोड़ ₹	16	2504.13
2.	क्षमता उपयोग	मिलियन वर्ग फुट	25	10.28
3.	निर्यात / विदेशों से आय	करोड़ ₹	4	44.75
4.	राजस्व के प्रतिशत के रूप में ईबीआईटीडीए	%	10	7.01
5.	शुद्ध संपत्ति पर प्रतिफल	%	15	35.20
6.	परिसंपत्ति कारोबार अनुपात (%)	%	5	101.84
7.	जेम (GeM) के माध्यम से खरीद (कुल खरीद का %)	%	2	60
8.	संचालन से राजस्व के दिनों की संख्या के रूप में व्यापार देय	दिनों की संख्या	4	80 दिन
9.	अनुसंधान एवं विकास पर व्यय (पिछले 3 वर्षों के औसत पीबीटी का %)	%	4	3
10.	कंपनी के लिए ईपीएस (शेयरधारकों को कुल प्रतिफल के स्थान पर)	%	15	4706

प्रबंध निदेशक, एचएससीसी (इंडिया) लिमिटेड

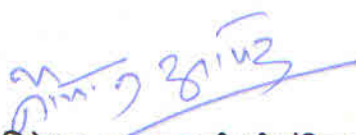
दिनांक :-

अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक एनबीसीसी इंडिया लिमिटेड

दिनांक :-

अनुभाग - ख : अनुपालन मानदंड

क्रम सं.	मानदंड	अंक
1	सीएसआर व्यय पर डीपीई दिशानिर्देश-	-1
2	कंपनी अधिनियम 2013 [अथवा सेबी (एलओडीआर) विनियमों के तहत] निगमित अभिशासन - क. निदेशक मंडल की संरचना ख. बोर्ड समितियाँ ग. बोर्ड और समितियों की बैठकें आयोजित करना घ. संबंधित पार्टी लेनदेन- ड. प्रकटीकरण व पारदर्शिता	-3.0
3	सभी परिचालनशील ट्रेड प्लेटफॉर्म पर सी.पी.एस.ई. का ऑन-बोर्डिंग	-0.5
4	एमएसएमईडी अधिनियम के अनुसार एमएसई विक्रेताओं को समय पर भुगतान	-3.0
5	वस्तुओं और सेवाओं का प्रापण (कुल प्रापण का %) से : क) समस्त एमएसई - 25% ख) अनु.जाति / अनु.ज.जा. एमएसई - 4% ग) महिला एमएसई - 3%	-2
6	सीपीएसई में मानव संसाधन हेतु स्वास्थ्य और सुरक्षा सुधार पर उठाए गए कदम	-1
7	एमसीए की पीएम इंटर्नशिप योजना के अंतर्गत लक्ष्य	-1
8	नेतृत्व विकास योजना	-1
9	गैर-कोर परिसंपत्तियों (भूमि एवं भवन) का मुद्रीकरण योजना	-1


प्रबंध निदेशक, एच एस सी सी इंडिया लिमिटेड


अध्यक्ष एवं प्रबंध निदेशक, एन बी सी सी इंडिया लिमिटेड

दिनांक :-

दिनांक :-

टिप्पणियाँ :

1. अनुमान/प्रक्षेपण पर आधारित लक्ष्यों में संशोधन डीपीई द्वारा ऑडिटेड आँकड़े प्राप्त होने पर किया जा सकता है।
2. 50% से 100% उपलब्धि के लिए अनुपातिक अंक दिए जाएंगे। 50% से कम उपलब्धि पर शून्य अंक मिलेंगे (शेयरधारक रिटर्न को छोड़कर) ।
3. अनुपालन मानदंडों का पालन न करने पर संबंधित पूरे अंक काट लिए जाएंगे।
4. लक्ष्यों/उपलब्धियों में विनिमय दर, मूल्य नियंत्रण, लागत में कमी आदि के कारण कोई संशोधन नहीं होगा।
5. पूंजीगत व्यय लक्ष्य बजट की "सार्वजनिक उपक्रम निवेश प्रोफाइल" पर आधारित है (न्यूनतम ₹100 करोड़)।
6. शेयरधारकों को कुल रिटर्न का मूल्यांकन वित्त वर्ष के अंत में बेंचमार्क के अनुसार किया जाएगा।

मि. आर. आर.

रामा